



світлопостачальна
компанія

**ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ
ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ
«КИЇВСЬКА ОБЛАСНА ЕНЕРГОПОСТАЧАЛЬНА КОМПАНІЯ»**

2025

ЗМІСТ

Розділ 1. Організаційна структура та опис діяльності Компанії.....	3
Розділ 2. Результати діяльності Компанії.....	5
Розділ 3. Ліквідність та зобов'язання Компанії.....	9
Розділ 4. Екологічні аспекти.....	11
Розділ 5. Соціальні аспекти та кадрова політика.....	12
Розділ 6. Управління операційними та фінансовими ризиками.....	13
Розділ 7. Дослідження та інновації.....	14
Розділ 8. Фінансові інвестиції.....	14
Розділ 9. Перспективи розвитку.....	14

Розділ 1. Організаційна структура та опис діяльності Компанії

Опис діяльності Компанії

ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ «КИЇВСЬКА ОБЛАСНА ЕНЕРГОПОСТАЧАЛЬНА КОМПАНІЯ» (далі - ТОВ «КИЇВСЬКА ОБЛАСНА ЕК»), Компанія створене ПРИВАТНИМ АКЦІОНЕРНИМ ТОВАРИСТВОМ «КИЇВОБЛЕНЕРГО» на виконання вимог Закону України «Про ринок електричної енергії» від 13.04.2017 № 2019-VIII щодо відокремлення оператора системи розподілу від постачання електричної енергії.

14 червня 2018 року Національною комісією, що здійснює державне регулювання у сферах енергетики та комунальних послуг (далі - Регулятор) прийнято рішення про видачу ТОВ «КИЇВСЬКА ОБЛАСНА ЕК» ліцензії на право провадження господарської діяльності з постачання електричної енергії споживачу.

ТОВ «КИЇВСЬКА ОБЛАСНА ЕК» здійснює свою діяльність на території України. Основним видом діяльності за класифікатором є Торгівля електроенергією (код 35.14). З 27 грудня 2018 року Компанія належить до групи компаній, якими володіє ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ «ЕНЕРГОПОСТАВКА» (ідентифікаційний код 32113929).

ТОВ «КИЇВСЬКА ОБЛАСНА ЕК» виконує функції постачальника універсальних послуг, тобто постачальника електричної енергії побутовим та малим непобутовим споживачам, на території Київської області, відповідно до Постанови НКРЕКП від 26.10.2018 № 1268.

Також Компанія виконує спеціальні обов'язки, що покладені на учасників ринку електричної енергії для забезпечення загальносуспільних інтересів у процесі функціонування ринку електричної енергії. До спеціальних обов'язків, які покладені на Компанію, належать: надання постачальниками універсальних послуг гарантованому покупцю послуг із забезпечення доступності електричної енергії для побутових споживачів; купівля електричної енергії за «зеленим» тарифом у приватних домогосподарств, величина встановленої потужності генеруючих установок яких не перевищує встановлені законодавством обмеження.

З 1 грудня 2025 року ТОВ «КИЇВСЬКА ОБЛАСНА ЕК» провадить свою діяльність на ринку електричної енергії під торговельною маркою (брендом) – ONDO. При цьому, назва юридичної особи, реквізити та сайт залишаються без змін. Дане рішення прийнято ТОВ «ЕНЕРГОПОСТАВКА» для групи компаній, в яких товариство є єдиним учасником і які ведуть діяльність з постачання електричної енергії споживачу, з метою підвищення конкурентоспроможності на ринку електричної енергії, формування сучасного та надійного іміджу компанії, посилення довіри клієнтів і партнерів.

В рамках ребрендингу здійснені наступні заходи:

1. Оновлено найменування торгової марки, логотипу, корпоративних кольорів та графічних елементів з урахуванням укладеного Ліцензійного договору.

2. Впроваджено новий фірмовий стиль: логотип, шаблони комерційних пропозицій, актів приймання-передачі електричної енергії, макетів рахунків, бланків та ін.

3. Оновлено особисті кабінети клієнтів.

4. Оновлено інформаційні матеріали щодо тарифів, умов постачання та сервісів Компанії.

5. Підготовлено та реалізовано медіаплан запуску оновленого бренду, включаючи інформування побутових та юридичних споживачів. Інформування клієнтів у соціальних мережах щодо зміни бренду.

6. Замінено елементи зовнішньої реклами - вивісок, банерів, графіків роботи. Оформлено інтер'єри центрів обслуговування клієнтів у відповідності до оновленого фірмового стилю.

7. Проведено внутрішньої комунікації зі співробітниками щодо презентації всіх змін та

ідей бренда.

Юридична адреса Компанії: Україна, 08132, Київська обл., Бучанський р-н, місто Вишневе, вулиця Київська, будинок 8 В.

Кінцевим бенефіціарним власником (контролером) Компанії є Костенко Неля Іванівна. Тип бенефіціарного володіння: непрямий вирішальний вплив. Опосередкований вплив на Компанію здійснюється через ТОВ «ЕНЕРГОПОСТАВКА».

Стратегія Компанії

Короткострокова перспектива: успішна адаптація до динамічних змін ринку електроенергії, що знаходиться в процесі реформування, шляхом впровадження інновацій, цифровізації, співпраці з Регулятором та дотримання всіх належних процедур та правил ринку електроенергії.

Довгострокова ціль: входження у трійку лідерів постачальників електроенергії на території України шляхом культивування поваги у відносинах із клієнтами, сумлінного виконання своїх зобов'язань, клієнтоорієнтованості та постійного вдосконалення операційної діяльності.

Місія Компанії

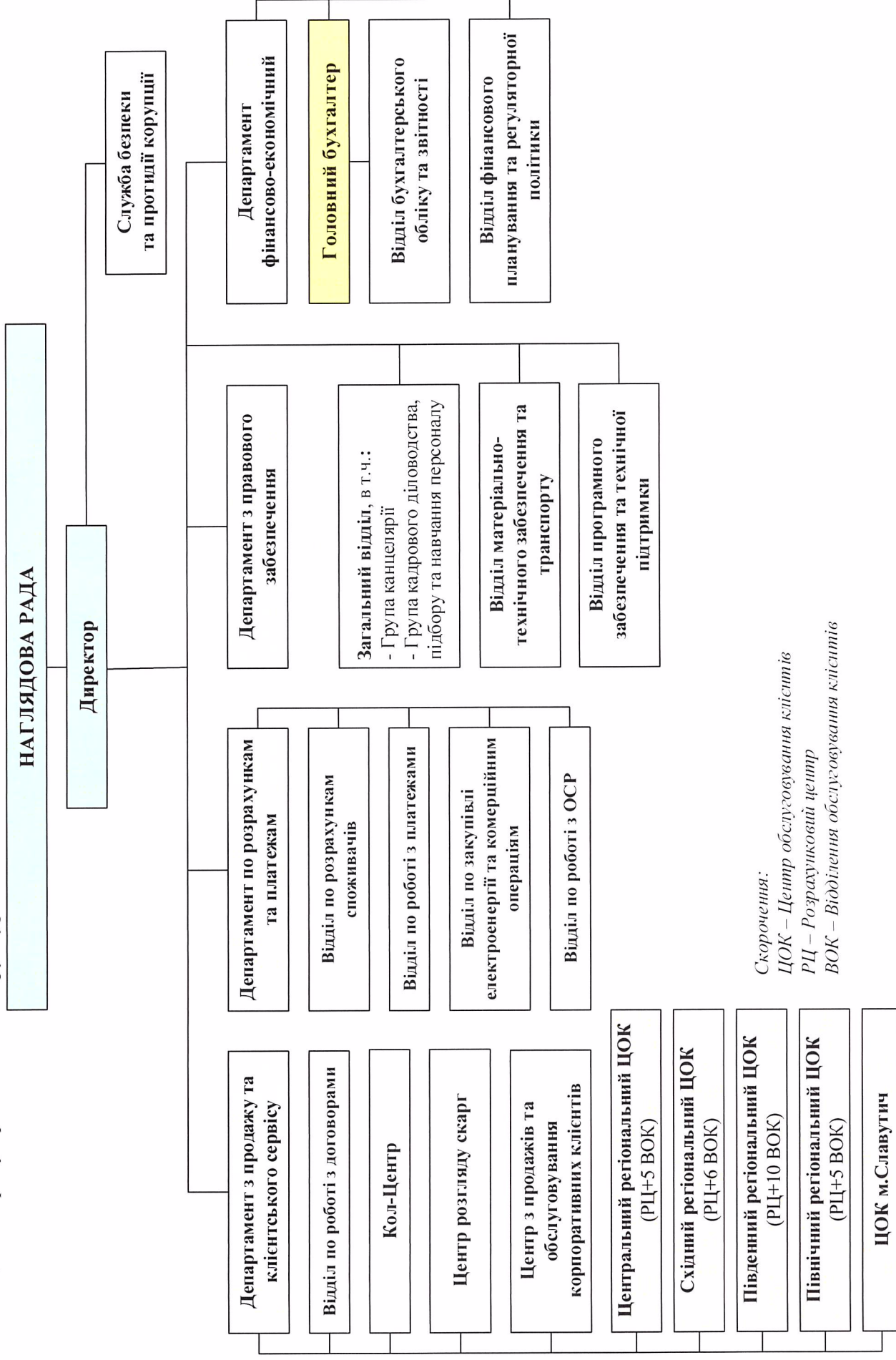
Місія Компанії: через надійне постачання електроенергії, надавати своїм клієнтам впевненість у завтрашньому дні.

Мета Компанії

Мета Компанії забезпечувати надійний та зручний сервіс, що базується на високому рівні кваліфікації працівників ТОВ «КИЇВСЬКА ОБЛАСНА ЕК», людяності та взаємоповазі у відносинах з клієнтами!

Організаційна структура Компанії

На кінець 2025 року організаційна структура ТОВ «КИЇВСЬКА ОБЛАСНА ЕК» мала наступний вигляд:



Розділ 2. Результати діяльності Компанії

За результатами фінансово-господарської діяльності за 2025 рік ТОВ «КИЇВСЬКА ОБЛАСНА ЕК» отримало доходів в сумі 31 810 053 тис. грн.

У структурі доходів основну частку займає чистий дохід від реалізації продукції – 99,41%, інші операційні доходи – 0,59%.

Чистий дохід від реалізації Компанією продукції (товарів, робіт, послуг) за звітний період склав 31 621 791 тис. грн.

Загальна сума витрат Компанії за 2025 рік становить 31 210 968 тис. грн.

Основною статтею витрат є собівартість реалізованої продукції – 99,67%, адміністративні витрати – 0,16%, інші операційні витрати – 0,17%.

Основними складовими собівартості реалізованої продукції є: вартість купованої електричної енергії – 70,18%, вартість послуг з розподілу електроенергії – 20,92%, вартість послуг з передачі електроенергії – 8,46% та заробітна плата з нарахуваннями – 0,44%.

Фінансові результати ТОВ «КИЇВСЬКА ОБЛАСНА ЕК»:

тис.грн

Стаття	Код рядка	За звітний період 2025	За аналогічний період попереднього року 2024	Зміна, %
1	2	3	4	5
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	31 621 791	26 384 815	20%
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	(31 109 479)	(25 873 459)	20%
Валовий:		-	-	-
прибуток	2090	512 312	511 356	0%
збиток	2095	-	-	-
Інші операційні доходи	2120	94 685	33 953	179%
Адміністративні витрати	2130	(48 649)	(45 653)	7%
Витрати на збут	2150	-	-	-
Інші операційні витрати	2180	(52 840)	(273 120)	-81%
Фінансовий результат від операційної діяльності:		-	-	-
прибуток	2190	505 508	226 536	123%
збиток	2195	-	-	-
Дохід від участі в капіталі	2200	-	-	-
Інші фінансові доходи	2220	93 577	56 284	66%
Інші доходи	2240	-	-	-
Фінансові витрати	2250	-	-	-
Втрати від участі в капіталі	2255	-	-	-
Інші витрати	2270	-	-	-
Фінансовий результат до оподаткування:		-	-	-
прибуток	2290	599 085	282 820	112%

збиток	2295	-	-	
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	(- 107 978)	(- 50 908)	112%
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305	-	-	-
Чистий фінансовий результат:				
прибуток	2350	491 107	231 912	112%
збиток	2355	-	-	-

Обсяги продажу основних груп товарів кінцевим споживачам та доходи, отримані від їх реалізації:

Стаття	2025	2024
Постачання електричної енергії універсальних послуг (ПУП)		
<i>- побутові споживачі</i>		
кількість МВт·год	3 105 150	3 103 772
ціна, грн/кВт·год	3.2	2.7
дохід, тис. грн	10 065 204	8 294 820
<i>- малі непобутові споживачі</i>		
кількість МВт·год	264 615	265 313
ціна, грн/кВт·год	8.0	6.8
дохід, тис. грн	2 116 070	1 797 555
Постачання електричної енергії за вільними цінами (ВЦ)		
кількість МВт·год	452 934	494 798
ціна, грн/кВт·год	7.3	6.2
дохід, тис. грн	3 321 846	3 049 106

Найбільша частка доходів Компанії припадає на реалізацію електроенергії за універсальною послугою, яка склала 77% у 2024 році та 79% у 2025 році.

Дохід Компанії від реалізації електроенергії кінцевим споживачам збільшився у 2025 році порівняно з попереднім роком на 2 361 640 тис. грн (18%) в основному за рахунок росту тарифу.

Збільшення доходу від реалізації електричної енергії побутовим споживачам у 2025 становить 21% за рахунок росту тарифу на 21 % і збільшення обсягів постачання електроенергії на 0,04%.

Зростання доходу від реалізації електричної енергії малим непобутовим споживачам на 318 515 тис. грн у 2025 році відбулося за рахунок росту тарифу на 18 % і зменшенню обсягів постачання електроенергії на 0,3%.

Дохід від реалізації електроенергії за вільними цінами у 2025 році збільшився на 9% в основному за рахунок збільшення ціни реалізації на 19% у зв'язку з ростом фактичних цін закупівлі електроенергії на всіх сегментах ринку і зростанням тарифів операторів системи передачі та розподілу електричної енергії і зменшенню обсягів постачання електроенергії на 8%.

2025 рік приніс важливі законодавчі та регуляторні зміни для ринку енергетики в Україні. Зміни до Правил роздрібного ринку електричної енергії щодо створення Центру розгляду

скарг стали одним із ключових нововведень. 30 грудня 2024 року НКРЕКП затвердила зміни до Правил роздрібного ринку електричної енергії (постанова № 312). Зміни набрали чинності з 1 квітня 2025 року та спрямовані на вдосконалення процедури розгляду скарг споживачів. Нові вимоги передбачають створення у складі операторів системи розподілу та електропостачальників окремого структурного підрозділу — Центру розгляду скарг. Підрозділ спеціалізується виключно на вирішенні звернень споживачів і має забезпечити більш прозору та ефективну взаємодію між споживачами й ліцензіатами. Регулятор розраховує, що запроваджені зміни зміцнять довіру до ринку електричної енергії та підвищать рівень захисту прав споживачів на всій території України.

Важливим напрямком стало оновлення «зелених» тарифів для генеруючих установок приватних домогосподарств у 2025 році. З 1 січня 2025 року відповідно до постанови НКРЕКП від 30.12.2024 № 2422 набрали чинності нові ставки «зеленого» тарифу для генеруючих установок приватних домогосподарств. Базова ставка для сонячних установок, введених в експлуатацію у 2025 році, становить 576,91 коп/кВт·год (без ПДВ), що на 11% нижче від рівня 2024 року (640,49 коп/кВт·год). З 1 квітня 2025 року відповідно до постанови НКРЕКП від 25.03.2025 № 465 набрали чинності скориговані ставки «зеленого» тарифу на електричну енергію, вироблену з енергії сонячного випромінювання генеруючими установками приватних домогосподарств, потужність яких не перевищує 30 кВт та які введені в експлуатацію — 586,25 коп/кВт·год (без ПДВ). Протягом року НКРЕКП продовжила квартальну індексацію тарифів. З 1 липня 2025 року постановою № 985 від 30.06.2025 для станцій потужністю до 30 кВт, введених в експлуатацію у 2025 році, встановлено ставку 630,24 коп/кВт·год. З 1 жовтня постановою № 1568 від 30.09.2025 скориговано ставки «зеленого» тарифу на електричну енергію, вироблену з енергії сонячного випромінювання генеруючими установками приватних домогосподарств, потужність яких не перевищує 30 кВт та які введені в експлуатацію — 639,16 коп/кВт·год (без ПДВ). 30 грудня 2025 року НКРЕКП затвердила постанову № 2263, яка встановлює «зелені» тарифи з 1 січня 2026 року — 587,68 коп/кВт·год (без ПДВ).

Для посилення платіжної дисципліни непобутових споживачів також були внесені зміни до Правил роздрібного ринку електричної енергії. Згідно з Постановою Національної комісії, що здійснює державне регулювання у сферах енергетики та комунальних послуг № 1673 від 21.10.2025, з 01 грудня 2025 року внесено зміни до Правил роздрібного ринку електричної енергії, спрямовані на покращення платіжної дисципліни та недопущення зловживань з боку непобутових споживачів, які мають заборгованість за постачання електричної енергії та використовують судові механізми з метою безпідставного збереження електропостачання.

Протягом 2025 року НКРЕКП переглядала граничні ціни (прайс-кепи) на ринку електроенергії. Постановою від 27.05.2025 № 796, що набрала чинності з 31 травня 2025 року, цінові рівні залишено на рівні встановлених попередньою постановою. Вже 25 липня 2025 року НКРЕКП ухвалила постанову № 1133, яка з 31 липня 2025 року підвищила вечірні прайс-кепи у 1,6 раза з метою стимулювання комерційного імпорту в умовах дефіциту генерації. Постанова НКРЕКП від 27.05.2025 № 796 «Про граничні ціни на ринку «на добу наперед», внутрішньодобовому ринку та балансуєчому ринку» втратила чинність з прийняттям постанови № 1133 від 25.07.2025.

З 31 липня 2025 року на ринку «на добу наперед» та внутрішньодобовому ринку встановлено такі максимальні ціни: 00:00–07:00 та 11:00–17:00 — 5 600 грн / МВт·год; 07:00–11:00 та 23:00–24:00 — 6 900 грн / МВт·год; 17:00–23:00 — 15 000 грн / МВт·год. Мінімальна ціна — 10 грн / МВт·год. На балансуєчому ринку максимальні ціни становлять: 00:00–07:00 —

6 600 грн / МВт·год; 07:00–17:00 та 23:00–24:00 — 8 250 грн / МВт·год; 17:00–23:00 — 16 000 грн / МВт·год. Мінімальна ціна — 0,01 грн / МВт·год. Основна мета підвищення вечірніх прайскепів — відображення реального балансу попиту й пропозиції та створення невикривлених цінових сигналів для стимулювання імпорту електроенергії в пікові години. НКРЕКП вважає, що ці зміни забезпечать більш точне ціноутворення на ринку й допоможуть покрити дефіцит через комерційний імпорт.

Упродовж 2025 року Кабінет Міністрів України тричі вносив зміни до постанови від 05.06.2019 № 483 «Про затвердження Положення про покладення спеціальних обов'язків на учасників ринку електричної енергії для забезпечення загальносуспільних інтересів у процесі функціонування ринку електричної енергії», послідовно продовжуючи та уточнюючи дію механізму ПСО.

Постанова КМУ від 17.01.2025 № 37 (чинна з 01.02.2025) внесла зміну до додатка 3 до Положення: виключено слова «(за весь обсяг споживання)» з пункту 1 зазначеного додатка. Зміна набрала чинності з 1 лютого 2025 року та уточнила порядок застосування фіксованої ціни на електричну енергію для побутових споживачів, усунувши неоднозначність у формулюванні обсягу, на який поширюється пільговий тариф.

Постанова КМУ від 29.04.2025 № 480 продовжила дію механізму ПСО до 31 жовтня 2025 року. Внесено технічні правки до додатка 3 до Положення: терміни «30 квітня 2025 р.», «у період з 1 червня» та «1 січня» замінено відповідно на «31 жовтня 2025 р.», «у період з 1 травня» та «1 жовтня». Завдяки цьому рішенням до кінця жовтня 2025 року продовжилося застосування фіксованої ціни на електроенергію для побутових споживачів на рівні 4,32 грн/кВт·год та пільгового тарифу 2,64 грн/кВт·год для споживачів, які використовують електроопалювальні установки та споживають у визначений пільговий період до 2000 кВт·год на місяць.

Постанова КМУ від 22.10.2025 № 1331 продовжила дію механізму ПСО до 30 квітня 2026 року. У пункті 1 додатка 3 до Положення цифри і слова «31 жовтня 2025 р.» замінено на «30 квітня 2026 р.». Завдяки ухваленому рішенням після 31 жовтня 2025 року продовжилося застосування фіксованої ціни для побутових споживачів на рівні 4,32 грн/кВт·год та пільгового тарифу 2,64 грн/кВт·год для споживачів помешкання яких облаштовані електроопаленням, які споживають у період з 01.10.2025 по 30.04.2026 до 2000 кВт·год на місяць. Рішення прийнято з огляду на необхідність соціального захисту населення в умовах продовження воєнного стану та забезпечення стабільності тарифного середовища.

Розділ 3. Ліквідність та зобов'язання Компанії

Повномасштабне вторгнення країни-агресора стало шоковою подією для мешканців України. Багато споживачів виїхали за межі країни, велика кількість зловживають військовим станом та тривалий час не оплачують рахунки за електроенергію. Попри зобов'язання щодо вчасних розрахунків та неодноразові нагадування, вони ігнорують свої обов'язки. І це при тому, що оплата за споживання електричної енергії є критично важливою для подальшого функціонування не лише ТОВ «КИЇВСЬКА ОБЛАСНА ЕК», а й інших суб'єктів господарювання, задіяних в процесі електрозабезпечення споживачів (генеруючі підприємства, оператори систем передачі та розподілу електричної енергії).

Накопичення заборгованості з боку побутових споживачів призводить до порушення ланцюга розрахунків між учасниками ринку електроенергії та, своєю чергою, до загострення ситуації в самій галузі, яка, крім усього іншого, зазнає суттєвих втрат через війну та ворожі обстріли. В результаті проблеми з боргами нарастають, як снігова куля: «Гарантований

покупець» має велику заборгованість перед постачальниками універсальної послуги, які, в свою чергу, не в повному обсязі оплачують послуги НЕК «Укренерго» за передачу електричної енергії та операторам систем за її розподіл.

Кабінет Міністрів України Постановою від 29 грудня 2023 р. №1405 «Про внесення змін до деяких постанов Кабінету Міністрів України щодо оплати житлово-комунальних послуг» запровадив зміни до деяких нормативних актів щодо оплати житлово-комунальних послуг. Зокрема, уряд скасував заборону на припинення надання житлово-комунальних послуг споживачам, які мають заборгованість з їхньої оплати. Такий мораторій на відключення житлово-комунальних послуг запровадили у 2022 році у зв'язку з повномасштабним вторгненням росії.

Також Кабінет Міністрів України скасував мораторій на нарахування пені й штрафів за заборгованість з оплати житлового-комунальних послуг (з винятками, аналогічними до встановлених для мораторію на відключення).

Зважаючи на вищевикладене, з 30 грудня 2023 року ТОВ «КИЇВСЬКА ОБЛАСНА ЕК» розпочала процедуру припинення електропостачання побутовим споживачам у відповідності до пункту 7.5. Правил роздрібного ринку електричної енергії.

Вказана Постанова має значний вплив на стабілізацію діяльності Компанії та покращила динаміку дебіторської та кредиторської заборгованості у 2025 році.

За 2025 рік активи Компанії в порівнянні з початком року збільшились на 755 801 тис. грн (15%), їх вартість склала 5 100 282 тис. грн. Збільшення відбулося в основному за рахунок росту оборотних активів, в т.ч. дебіторської заборгованості за виданими авансами.

Дебіторська заборгованість за 2025 рік зросла на 9 % і на 31.12.2025 склала 4 276 008 тис. грн. Найбільшу питому вагу (46% в структурі дебіторської заборгованості) займає заборгованість за товари, роботи, послуги. За звітний період вона знизилася на 28 957 тис. грн. або 1%. Заборгованість за авансами за аналізований період збільшилась на 19% або на 420 012 тис. грн.

Кредиторська заборгованість за 2025 рік зросла на 9 % і на 31.12.2025 склала 2 501 667 тис. грн. Сума заборгованості за отримані Компанією товари, роботи, послуги знизилася на 185 176 тис. грн. За звітний період кредиторська заборгованість за отриманими авансами зросла на 20% або на 401 347 тис. грн.

Динаміка дебіторської та кредиторської заборгованості з основної діяльності ТОВ «КИЇВСЬКА ОБЛАСНА ЕК»:

Показники	Станом на 31.12.2024	Станом на 31.12.2025	Зміна, %
Дебіторська заборгованість з основної діяльності, в т.ч.:	3 849 932	4 240 986	10%
Споживачі електроенергії	1 779 403	1 562 232	
ТОВ "Д.ТРЕЙДІНГ"	907 859	1 227 567	
ПрАТ "ДТЕК КИЇВСЬКІ РЕГІОНАЛЬНІ ЕЛЕКТРОМЕРЕЖІ"	386 476	391 963	
НЕК «УКРЕНЕРГО»	169 882	463 297	
ДП «Гарантований покупець»	0	0	
ДП НАЕК "Енергоатом"	598 368	588 041	

тис.грн

Інші	7 944	7 886	
Кредиторська заборгованість з основної діяльності, в т.ч.:	2 179 663	2 395 834	10%
Аванси від споживачів	473 137	603 750	
ТОВ "Д.ТРЕЙДІНГ"	113 975	151 881	
НЕК «УКРЕНЕРГО»	88 470	0	
ДП «Гарантований покупець»	1 449 957	1 436 516	
ДП «НАЕК «Енергоатом»	0	0	
Інші	54 125	203 686	

Внаслідок обстрілів в українській енергосистемі зберігається дефіцит потужності через пошкодження ключових об'єктів магістральних мереж по території України. НЕК «Укренерго» доводить ліміти споживання електричної енергії по областях, перевищення яких не допускається. У відповідності до доведених величин споживання ОСР розробляються графіки погодинного відключення. Ситуація динамічна - можливі екстрені відключення поза графіком у разі, якщо у НЕК «Укренерго» буде необхідність збалансувати енергосистему.

Вся ця ситуація суттєво впливає на роботу ТОВ «КИЇВСЬКА ОБЛАСНА ЕК». В складних умовах постачання Компанія проводить інформаційно-роз'яснювальну роботу зі споживачами щодо правильного споживання електроенергії для підтримки стабільності енергопостачання. Правильне споживання ресурсів допоможе вчасно справлятися з усіма ситуаціями, зберігаючи стабільність у роботі енергосистеми.

2025 рік став одним із найважчих для енергосистеми України через масовані атаки, які не лише спричинили дефіцит електроенергії, але й вимагали тривалих обмежень споживання для населення, бізнесу та промисловості. Відключення електроенергії стали важливим індикатором вразливості енергосистеми та підкреслили критичну необхідність її відновлення, трансформації у напрямку розбудови децентралізованої генерації й забезпечення захисту від подальших атак.

Розділ 4. Екологічні аспекти

Керівництво Компанії усвідомлює важливість збереження природного середовища та в своїй господарській діяльності уникає можливості негативного впливу на навколишнє середовище.

Зважаючи на те, що ТОВ «КИЇВСЬКА ОБЛАСНА ЕК» не володіє активами з генерації електроенергії, діяльність Компанії не має безпосереднього впливу на навколишнє середовище. Однак, Компанія займає активну громадську позицію та регулярно розміщує на своєму сайті актуальну інформацію щодо ефективного та виваженого енергоспоживання. Компанія пропагує збереження довкілля та наполегливо просить своїх клієнтів переходити на електронний документообіг взамін паперового. Компанія і надалі працюватиме над пропагуванням енергоефективності та енергозбереження.

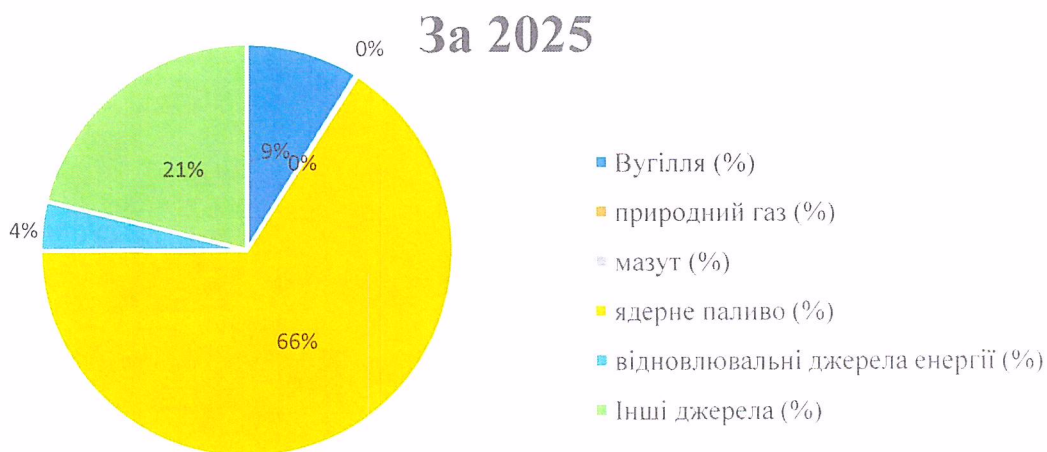
Запобігання та мінімізація негативного впливу на довкілля — один з основних пріоритетних напрямів в організації діяльності Компанії.

ТОВ «КИЇВСЬКА ОБЛАСНА ЕК» відповідає за дотримання працівниками Компанії і організаціями-партнерами законодавства України, нормативних документів, а також інших вимог у сфері охорони навколишнього середовища.

Діяльність Компанії не чинить негативного впливу на навколишнє середовище, але головні партнери ТОВ «КИЇВСЬКОЇ ОБЛАСНОЇ ЕК» – це великі підприємства, на яких постійно впроваджуються заходи по зменшенню впливу на природне середовище, відбувається робота по виконанню вимог природоохоронного законодавства України.

Інформація щодо частки кожного джерела енергії у загальній структурі обсягу купленої електричної енергії у 2025 році:

Джерело енергії, яке було використане для виробництва електроенергії (частка витрат на 1 кВт*год)	За 2025 рік
Вугілля (%)	8.88%
природний газ (%)	0.09%
ядерне паливо (%)	0.04%
гідроенергія (об'єкти великої гідроенергетики (%))	66.01%
відновлювальні джерела енергії (%)	3.83%
Інші джерела (%)	21.15%



Розділ 5. Соціальні аспекти та кадрова політика

Соціальна політика ТОВ «КИЇВСЬКА ОБЛАСНА ЕК» є важливим інструментом для залучення, утримання, соціального захисту кваліфікованих працівників. Значною мірою соціальна політика впливає на створення позитивного мотиваційного клімату та є реальною конкурентною перевагою Компанії на сучасному ринку праці.

ТОВ «КИЇВСЬКА ОБЛАСНА ЕК» має команду з більш ніж 250 працівників, серед яких фахівці з багаторічним досвідом у енергетичній галузі. Середня кількість працівників у 2025 склала 252 особи. (2024: 253 особи). Ключовий управлінський персонал становив у 2025 1 особа (2024: 1 особа), з них жінки становили 1 особу (2024: 1 особу).

Одним з основних завдань системи управління персоналом є підвищення ефективності праці шляхом матеріальної і нематеріальної мотивації співробітників на досягнення поставлених перед ними завдань. Матеріальна мотивація персоналу виражається у вигляді встановлення окладів і змінної винагороди (премії).

У своїй діяльності Компанія поважає особисті свободи, права та гідність людини, не допускаються будь-які форми утисків на робочому місці та поведінка, яка б розглядалася як образлива і неприйнятна. Керівники не допускають у своїй управлінській практиці методів, які принижують особисту гідність працівників.

Неприпустимою є дискримінація або надання переваг залежно від походження, соціального і майнового стану, расової та національної приналежності, віку, статі, мови, політичних поглядів, релігійних переконань, роду і характеру занять, місця проживання та інших обставин.

Основними критеріями для прийняття рішень стосовно персоналу є кваліфікація працівника, професійні здібності, фактичні досягнення та інші критерії, пов'язані з роботою фахівця. Компанія підтримує та заохочує ініціативність і винахідливість працівників, сприяє розвитку та реалізації умінь і здібностей персоналу.

Компанія поважає право своїх працівників на створення профспілкових організацій та інших об'єднань, що представляють їхні інтереси, а також співпрацює з цими організаціями та веде з ними відкритий діалог. Це гарантує виявлення потенційних проблем і їх своєчасне розв'язання.

ТОВ «КИЇВСЬКА ОБЛАСНА ЕК» постійно контролює свою діяльність з питань охорони праці та пожежної безпеки. Персонал Компанії дотримується вимог чинних нормативно-правових актів та внутрішніх Положень і Інструкцій з охорони праці та пожежної безпеки.

Компанія переконана в тому, що однією з важливих умов сталого розвитку бізнесу є суворе дотримання чинного законодавства, що регламентує питання протидії корупції.

ТОВ «КИЇВСЬКА ОБЛАСНА ЕК» заявляє про категоричне неприйняття протизаконних способів ведення бізнесу і добровільно приймає на себе зобов'язання в області профілактики і попередження корупції, рекомендовані українськими, зарубіжними та міжнародними органами і організаціями.

Компанія стикається з гострим дефіцитом кваліфікованих кадрів. Ці виклики посилюються дією різних чинників, зокрема війною та актами тероризму, які загрожують безпеці та здоров'ю працівників енергетичної галузі.

Ще до повномасштабного вторгнення енергетична галузь відчувала дефіцит кадрів. Зараз же Україна має подвійний виклик: вистояти під натиском руйнувань інфраструктури та забезпечити їх відновлення, а також підготувати нових спеціалістів для відбудови та розвитку енергетичної сфери згідно з сучасними, сталими та інноваційними підходами.

Розділ 6. Управління операційними та фінансовими ризиками

ТОВ «КИЇВСЬКА ОБЛАСНА ЕК» здійснює діяльність з управління ризиками, шляхом усвідомленого прийняття рішень, виявляючи, оцінюючи і керуючи існуючими і потенційними ризиками і можливостями.

В умовах військової агресії російської федерації та активних бойових дій на значній території України, обстрілів об'єктів критичної інфраструктури, тимчасової окупації окремих територій України існують ризики, які впливають і на діяльність Компанії.

Операційні ризики

В останньому кварталі 2025 р. різко посилюється ризик **дефіциту енергетичних ресурсів** унаслідок цілеспрямованого руйнування ворогом енергетичної інфраструктури України. Критичний стан в енергетиці дається взнаки як у виробничій, так і у соціальній сферах. Хоча технологічно рівень ризиковості втрати централізованого енергопостачання розподілений по секторах вельми нерівномірно, дається взнаки загальне зниження економічної активності та погіршення ділових очікувань в умовах загрози тривалих блекаутів.

Головним ризиком щодо роботи Компанії варто вважати **посилення руйнувань енергетичної інфраструктури** внаслідок цілеспрямованих ворожих атак. Відбулося **зростання вартості електроенергії** на всіх сегментах ринку, серед основних рушіїв якого – дорожчання енергоресурсів, іншої сировини, логістики, подорожчання складових частин через девальвацію гривні, зумовлені воєнним часом.

Кредитні ризики

Фінансові інструменти Компанії, а саме дебіторська і кредиторська заборгованість, є основними джерелами кредитного ризику.

В умовах війни значно **скоротилося банківське кредитування**, що надається на стандартних ринкових умовах. Таке скорочення розпочалося внаслідок погіршення платоспроможності позичальників та зростання ризиків. Проте надалі гальмування розвинулося через різке підвищення облікової ставки НБУ та переорієнтації в цих умовах значних коштів банків на безризикові фінансові інструменти (депозитні сертифікати) НБУ.

Кредитний ризик контролюється на постійній основі. Оцінка платоспроможності контрагентів здійснюється для всіх клієнтів перед наданням відстрочки платежу.

Ризики ліквідності

Однією з основних цілей з управління ризиками є підтримання гнучкості фінансування діяльності, як за рахунок керування дебіторською заборгованістю, так і за рахунок дотримання відстрочки платежів за кредиторською заборгованістю. З цією метою Компанія проводить аналіз термінів погашення своїх зобов'язань у взаємозв'язку з очікуваними надходженнями грошових коштів. У разі надмірної наявності вільної ліквідності або її недостатності Компанія перерозподіляє ресурси оптимальним чином.

Ризики інцидентів у сфері кібербезпеки

Напередодні російського вторгнення та з початком війни в Україні чисельність та потужність кібератак зросла в кілька разів. Це свідчить про те, що кожна українська компанія повинна бути наготові та заздалегідь оцінити свою вразливість, щоб забезпечити свої системи від кіберінцидентів й технологічних збоїв.

Для запобігання та пом'якшення цього ризику Компанією було здійснено низку заходів, а саме регулярне резервне копіювання баз даних. Організований парольний доступ до білінгових та бухгалтерських програмних комплексів. На всіх робочих станціях встановлене антивірусне програмне забезпечення.

Компанія систематично виявляє й оцінює ризики, а також можливості, що впливають на досягнення стратегічних та операційних цілей. Оцінювання ризиків і можливостей проводиться також у випадках суттєвих змін зовнішнього середовища.

Соціальні ризики

Визначальним ризиком під час повномасштабної війни стала **втрата людського ресурсу**, котра відбулася внаслідок потужної міграції людей – як за кордон, так і всередині країни. Частина кваліфікованих та продуктивних працівників фактично вибули з виробничого процесу.

В умовах війни значно знизився рівень реальних доходів населення, що призводить до зниження платоспроможності побутових споживачів Компанії.

Через невизначеність щодо тривалості та характеру розвитку війни, реальних наслідків війни в далекосяжній перспективі, а також можливість відновлення воєнних дій до моменту створення якісно нової надійно функціонуючої колективної системи безпеки, в Україні існуватимуть надвисокі ризики, зокрема пов'язані і з діяльністю ТОВ «КИЇВСЬКА ОБЛАСНА ЕК».

Наразі складно достеменно оцінити всі ризики та можливі майбутні втрати Компанії з огляду на військову агресію проти України, оскільки ситуація змінюється щодня.

Розділ 7 Дослідження та інновації

Компанія періодично здійснює дослідження ринку електричної енергії та моніторинг цін конкурентів, що дає можливість швидко вносити корективи в роботу Компанії та пропонувати нашим клієнтам найпривабливішу ціну, вигідні умови співпраці та найкращі умови обслуговування.

В Компанії організовано систему електронного документообігу для дистанційної передачі документів та зменшення фізичного контакту з метою покращення сервісу обслуговування клієнтів в рамках поточних умов роботи (військовий стан, повітряні тривоги, карантинні обмежень, інше).

Розділ 8. Фінансові інвестиції

Протягом 2025 року в Компанії були відсутні довгострокові фінансові інвестиції, у тому числі інвестиції доступні для продажу.

Розділ 9. Перспективи розвитку

Керівництво Компанії планує в наступних роках збільшення доходів від продажу електричної енергії за рахунок збільшення кількості клієнтів та відновлення споживання електроенергії існуючими споживачами на довоєнний рівень.

Керівництво очікує, що збільшення грошових потоків від операційної діяльності буде на достатньому рівні для своєчасного погашення зобов'язань Компанії та забезпечить заробітну плату персоналу на належному рівні.

Очікуємо, що у 2026 році ефективність певних механізмів буде поліпшена, запроваджені зміни успішно працюватимуть, задовольняючи потреби Компанії. Це стане ключовим фактором для відновлення енергетики України та стабільного розвитку енергетичного сектору в повоєнний період.

Директор ТОВ «КИЇВСЬКА ОБЛАСНА ЕК»



Світлана СОХАТЮК